

УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ САДУ. UNIVERSITÉ DE NOVI SAD. УНИВЕРСИТЕТ В НОВИ-САДЕ.  
UNIVERSITEIT VAN NOVI SAD. UNIVERSIDAD DE NOVI SAD. UNIVERSITÄT NOVI SAD. 诺维萨德大学  
UNIVERZITA V NOVOM SADE. ÚJVÍDEKÍ EGYETEM. NOVISADAS UNIVERSITÄTE. NOVI SADIN  
YLIOPISTO. ノビ・サド大学. UNIVERSITAS STUDIORUM NEOPLANTENSIS. UNIVERSITÀ DI NOVI  
SAD. UNIVERSIDADE DE NOVI SAD. UNIVERSITATEA DIN NOVI SAD. NOVI SAD UNIVERSITETAS.  
NOVI SADEKO UNIBERTSITATEA. UNIWERSYTET W NOWYM SADZIE. UNIVERSITY OF NOVI SAD.  
NOVI SAD ÜNIVERSITESI. UNIVERSITAS NOVI SAD. УНИВЕРСИТЕТ В НОВИ САД. אוניברסיטת נובי-סאד.  
SVEUČILIŠTE U NOVOM SADU. ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΤΟΥ ΝΟΒΙ ΣΑΔ. UNIVERSITETIT I NOVI SADIT.  
UNIVERZITA V NOVÉM SADU. มหาวิทยาลัยโนวีซาด. UNIVERZA V NOVEM SADU. ... دانشگاه نووی ساد ...

---

СТРАТЕГИЈА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ  
УНИВЕРЗИТЕТА У НОВОМ САДУ

Нови Сад, јула 2016. године

На основу члана 16 и члана 73, став 1, тачка 1 и 39 Статута Универзитета у Новом Саду, на седници Сената одржаној 12. јула 2016. године једногласно је усвојена

## СТРАТЕГИЈА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ УНИВЕРЗИТЕТА У НОВОМ САДУ

1. Појмовно одређење и значај интернационализације
2. Стратешка одређења Универзитета у Новом Саду
3. Стратешки циљеви Универзитета у Новом Саду
  - 3.1. У области науке
  - 3.2. У области високог образовања
  - 3.3. У области трансфера знања и технологија
4. Стратешко позиционирање
  - 4.1. Регионално позиционирање
  - 4.2. Позиционирање у Европи
  - 4.3. Глобално позиционирање
5. Међународна сарадња
  - 5.1. Приоритети
  - 5.2. Билатерални споразуми о сарадњи
  - 5.3. Стратешка партнерства
  - 5.4. Мултилатерални споразуми о сарадњи
  - 5.5. Мрежно повезивање са страним институцијама, међународним организацијама и асоцијацијама
  - 5.6. Учешће у програмима мобилности Европске уније
  - 5.7. Учешће у програмима мобилности држава, међународних организација и асоцијација ван Европске уније
6. Акциони план за интернационализацију Универзитета у Новом Саду
7. Центар за интернационализацију Универзитета у Новом Саду
8. Стручна служба за међународну сарадњу и интернационализацију Универзитета у Новом Саду

### 1. Појмовно одређење и значај интернационализације

Интернационализација је процес имплементације интернационалних, интеркултуралних и наднационалних елемената у универзитетску наставу, истраживања и пратеће активности ради потпунијег укључивања универзитета у регионалне, европске и глобалне токове у области науке, високог образовања и трансфера знања.

Интернационализација је двострани процес. Она се, са једне стране, састоји у сазнавању и добровољном прихватању туђих вредности, стандарда и достигнућа, а са друге, у представљању сопственог система вредности и резултата у различитим областима и у стварању услова да они буду препознати и прихваћени у иностранству.

Интернационализација се остварује кроз научну и образовну интеракцију која, у мањој или већој мери, води ка преузимању страних националних и/или страних наднационалних достигнућа и стандарда. У таквим околностима треба јасно дефинисати стратешка одређења и успоставити равотежу између потребе да се Универзитет на одговарајући начин укључи у савремене токове и потребе да се остваре други интереси академске заједнице и друштва у целини.

## 2. Стратешка опредељења Универзитета у Новом Саду

Академска заједница Универзитета у Новом Саду, коју чини више од 50.000 студената и 5.000 запослених, на 14 факултета и два научна института, у четири централноевропска града, обликује своју будућност заједно са другим научним и образовним институцијама које припадају отвореном образовном и научном простору уједињене Европе, али је једнако отворена за сарадњу и са институцијама у другим деловима света.

Универзитет у Новом Саду остварује своју мисију у области науке, образовања и трансфера знања у складу са системом вредности који је општеприхваћен у развијеним европским земљама и примењује академске стандарде утврђене међународним споразумима које је потписала и ратификовала Република Србија.

Имплементацијом јединствених европских стандарда и поступањем у складу са добром и општеприхваћеном праксом европских земаља, Универзитет у Новом Саду уклања препреке које онемогућавају или отежавају размену информација, идеја, знања, људи и средстава у јединственој Европи и тиме потврђује своје опредељење да буде отворени европски универзитет. При том је за полазиште узет принципијелни став да у пуној мери мора бити уважавана чињеница да је Универзитет у Новом Саду јавна институција чији је оснивач држава и да он има обавезу да се стара о националним интересима у области науке, образовања и трансфера знања, те да у свему треба да поступа у складу са стратешким документима и прописима који важе у Републици Србији.

Универзитет у Новом Саду се определио за отвореност и сарадњу у доброј вери да ће и остале институције које се залажу за интернационализацију поступати у складу са принципима узјамног уважавања, равноправности и противљења било каквој врсти академске доминације.

## 3. Стратешки циљеви Универзитета у Новом Саду

### 3.1. У области науке

Стратешки циљеви у области науке су:

- увођење савремених и општеприхваћених стандарда научног рада који важе у развијеним земљама;
- успостављање шире сарадње са водећим научним институцијама у свету;
- успостављање широке сарадње са научницима из других земаља који постижу врхунске резултате у својим областима;
- стварање услова да се у научне и развојне пројекте који се реализују у оквиру Универзитета укључи што више исељеника са простора Републике Србије и некадашње Југославије, који раде у водећим институцијама у свету;
- стварање услова да се научници са Универзитета у Новом Саду укључе у што већи број међународних научних и развојних пројеката;

- стварање услова да водећи научници Универзитета у Новом Саду буду у прилици да представе своја достигнућа међународној јавности;
- успостављање ефикасније размене података којима располаже Универзитет у Новом Саду;
- шири и ефикаснији трансфер знања и технологија у међународним оквирима;
- постизање врхунских резултата у што већем броју научних области који ће допринети томе да Универзитет у Новом Саду остане једна од водећих научних институција у региону, да постане један од водећих универзитета у Европи и да буде познат у свету као напредна, квалитетна и перспективна научна институција.

### 3.2. У области високог образовања

Стратешки циљеви у области високог образовања су:

- увођење савремених и општеприхваћених стандарда образовног рада који важе у развијеним земљама;
- увођење савремених студијских програма у сарадњи са страним високообразовним институцијама;
- већи број студијских програма на страним језицима;
- успостављање шире сарадње са водећим високошколским институцијама у свету;
- успостављање широке сарадње са врхунским предавачима из других земаља и њихово ангажовање у својству гостујућих професора;
- стварање услова да се у образовни процес који се реализују у оквиру Универзитета укључи што више исељеника са простора Републике Србије и некадашње Југославије, који раде на водећим универзитетима у свету;
- стварање услова да се у образовни процес који се реализује у оквиру страних универзитета укључи више наставника и сарадника Универзитета у Новом Саду;
- организовано учешће студената на што више међународних (регионалних, европских и светских) такмичења ради компетентне и објективне оцене квалитета високог образовања које пружа Универзитет у Новом Саду у оквиру својих студијских програма.

### 3.3. У области трансфера знања и технологија

Стратешки циљеви у области трансфера знања и технологија су:

- јачање иновационог потенцијала Универзитета и његових чланица кроз широку и интензивну сарадњу са страним институцијама и асоцијацијама;

- препознатљивост Универзитета у Новом Саду на регионалном и глобалном плану по високом нивоу иновативности и великом броју *start up* и *spin off* компанија у области савремених технологија;
- приступ информацијама од значаја за развој нових технологија;
- размена информација од значаја за трансфер знања и технологија;
- активно укључивање Универзитета и његових компанија у међународне привредне токове;
- подршка развоју недовољно развијених подручја у региону и другим деловима света, кроз добротине трансфер знања и технологија.

#### 4. Стратешко позиционирање

##### 4.1. Регионално позиционирање

Универзитет у Новом Саду већ дуже време спада међу водеће научне и високообразовне институције у региону. Један од стратешких циљева је да та позиција буде трајно очувана. Истовремено, Универзитет у Новом Саду, као јавна и друштвеноодговорна институција, има обавезу да доприноси развоју других универзитета у региону којима је потребна подршка, а тиме и јачању међународног угледа друштвене заједнице којој припада.

##### 4.2. Позиционирање у Европи

Универзитет у Новом Саду је препознатљив у Европи, али не у мери која одговара његовим потенцијалима и достигнућима у области науке, образовања и уметности. Један од приоритетних стратешких циљева је да се повећају видљивост, препознатљивост и углед Универзитета и његових чланица у јединственом европском простору. Универзитет као целина, и факултети и институти који су у његовом саставу, треба да буду активно укључени у релевантне асоцијације и мреже, а у појединим областима да имају и неку од водећих улога.

##### 4.3. Глобално позиционирање

Универзитет у Новом Саду треба да буде препознат, признат и познат као институција која има активну улогу у области науке, образовања и трансфера знања, на глобалном плану. Наставници, сарадници, истраживачи и студенти треба да учествују на што више глобалних (светских) научних и стручних скупова. При том, треба настојати да Универзитет представљају најбољи чланови академске заједнице и да им за то буде обезбеђена одговарајућа организациона и финансијска подршка. У складу са финансијским и другим могућностима треба самостално или у сарадњи са страним институцијама и организацијама организовати светске скупове високог ранга, у областима у којима Универзитет и његове чланице постижу запажене резултате.

Универзитет у Новом Саду треба да да свој допринос равномерном развоју у глобалним размерама и да пружа научну, образовну и техничку подршку појединцима и институцијама у неразвијеним земљама, следећи при том искуства и примере најпознатијих универзитета у свету.

## 5. Међународна сарадња

### 5.1. Приоритети

- 5.1.1. Сарадња са универзитетима који су водећи у свету.
- 5.1.2. Сарадња и мрежно повезивање са универзитетима који су водећи у региону.
- 5.1.3. Сарадња са страним универзитетима који могу допринети остваривању стратешких циљева Републике Србије, Аутономне покрајине Војводине, четири универзитетска града и других локалних заједница, као и компанија чија се седишта налазе на територији Републике Србије.
- 5.1.4. Сарадња са страним универзитетима који се налазе у срединама у којима живи већи број припадника српског народа.
- 5.1.5. Сарадња са страним универзитетима који су од посебног значаја за националне мањине у Републици Србији.
- 5.1.6. Сарадња са универзитетима у региону којима је потребна подршка Универзитета у Новом Саду.
- 5.1.7. Сарадња са универзитетима у неразвијеним земљама којима је потребна подршка Универзитета у Новом Саду у области науке, образовања и јачања капацитета.

### 5.2. Билатерални споразуми о сарадњи

Универзитет у Новом Саду треба да шири круг институција са којима ће сарађивати у области науке и високог образовања. Билатералну сарадњу треба успостављати са водећим универзитетима и институтима који могу допринети развоју и угледу УНС-а и његових чланица. Са друге стране, Универзитет у Новом Саду треба да подржава развој других, мање познатих универзитета и да на тај начин остварује своју регионалну и глобалну мисију.

### 5.3. Стратешка партнерства

Када постоје узајмни виши интереси Универзитета у Новом Саду и других, страних институција, билатералну сарадњу треба подићи на ниво стратешког партнерства, које подразумева координисано деловање у више различитих области, заједничко руковођење великим научноистраживачким и развојним пројектима, функционално повезивање ресурса којима партнерске институције располажу, заједничко јачање капацитета, заједнички наступ према трећим лицима и сл. Стратешка партнерства треба развијати селективно и са институцијама које су у региону и на ширем простору познате по високим резултатима у области науке, образовања и трансфера знања.

#### 5.4. Мултилатерални споразуми о сарадњи

Универзитет у Новом Саду треба да буде иницијатор, покретач, носилац и координатор великих научноистраживачких и развојних пројеката, организатор и суорганизатор престижних конференција високог ранга и других великих међународних скупова, у сарадњи са другим институцијама и међународним организацијама и асоцијацијама. У том циљу треба закључити одговарајуће мултилатералне споразуме о сарадњи.

#### 5.5. Мрежно повезивање са страним институцијама, организацијама и асоцијацијама

Универзитет у Новом Саду треба да се укључи у постојеће мреже универзитета, међународних организација и асоцијација, које омогућују трајније и непосредније функционално повезивање у области науке, образовања и трансфера знања. У областима у којима не постоји адекватан облик организовања, Универзитет у Новом Саду треба да иницира сарадњу и да преузме одговорност за умрежавање и координацију.

#### 5.6. Учешће у програмима мобилности Европске уније

Шира размена професора, асистената, истраживача, студената и ненаставног особља, у оквиру Ерасмус плус програма и других програма мобилности чији је носилац Европска унија, један је од стратешких приоритета Универзитета у Новом Саду и његових чланица. У тим оквирима треба успоставити одговарајућу сразмеру између броја оних који одлазе на стране универзитета и оних који долазе на Универзитет у Новом Саду.

#### 5.7. Учешће у програмима мобилности држава, међународних организација и асоцијација ван Европске уније

Универзитет у Новом Саду има стратешки интерес да успостави и унапређује размену професора, асистената, истраживача, студената и ненаставног особља са појединим научним и образовним институцијама и међународним организацијама и асоцијацијама чије је седиште ван Европске уније. То се првенствено односи на универзитета у Сједињеним Америчким Државама, Руској Федерацији и Народној Републици Кини.

Универзитет у Новом Саду је отворен за најширу сарадњу у области науке и високог образовања, на основама равноправности и узајамног уважавања.

## 6. Акциони план за интернационализацију Универзитета у Новом Саду

Начин остваривања стратешких опредељења и циљева утврђених овом стратегијом биће прецизније уређен Акционим планом за интернационализацију Универзитета у Новом Саду, који ће донети Сенат Универзитета, уз претходне консултације са факултетима, институтима и стручним већима.

## 7. Центар за интернационализацију Универзитета у Новом Саду

Ради ефикаснијег спровођења основних стратешких опредељења и Акционог плана, треба формирати *Центар за интернационализацију Универзитета у Новом Саду*, као организациону јединицу, без правног субјективитета.

Центар би био задужен за припрему аналитичких докумената и других подлога за доношење одлука у вези са интернационализацијом.

## 8. Стручна служба за међународну сарадњу и интернационализацију Универзитета у Новом Саду

За оперативне послове у вези са интернационализацијом задужена је досадашња Канцеларија за међународну сарадњу.

ПРЕДСЕДНИК СЕНАТА

Проф. др Душан Николић